



## L'ASSOCIATION FRANÇAISE DES DOCTEURS

*"Promouvoir le doctorat"*

**Samedi 12 mai 2007 de 9h15 à 13h**

**Institut Henri Poincaré, 11 rue Pierre et Marie Curie 75005 PARIS**

### **"Autonomie des universités versus autonomie des universitaires ? Quelle gouvernance est possible et souhaitable ? "**

L'ANDÈS a identifié cinq défis posés à notre système d'enseignement supérieur et de recherche. Sur chacun de ces défis, l'ANDÈS mène une réflexion visant à permettre aux diverses composantes de l'écosystème d'enseignement supérieur et de recherche, de l'individu à l'équipe de recherche et jusqu'à l'université ou l'organisme de recherche, d'exprimer au mieux leurs compétences au service des objectifs collectifs et individuels préalablement définis. Notre réflexion n'a pas pour but de proposer une grande réforme uniformisante des structures ; elle vise à encourager les énergies individuelles et collectives dans un paysage diversifié où les établissements adoptent des positionnements stratégiques différents.

Le principal défi de la direction d'un établissement d'enseignement supérieur et de recherche consiste à articuler harmonieusement le fonctionnement interne d'une institution de recherche et d'enseignement supérieur en liaison avec ses acteurs (étudiants, personnels) et les choix stratégiques négociés avec les tutelles et ses partenaires. Cela nécessite de construire un positionnement stratégique clair reposant sur les points forts et les compétences présentes ou futures de l'établissement et auquel les partenaires de l'établissement pourront adhérer.

Pour y parvenir, une direction d'établissement d'enseignement supérieur et de recherche doit avoir la possibilité et la volonté de définir puis d'assumer un positionnement stratégique pour l'établissement. Or dans l'état actuel des choses, les universités ne semblent pas avoir véritablement la possibilité de le faire. De plus, l'Etat, principal bailleur de fonds, ne s'est probablement pas doté des méthodes permettant d'évaluer véritablement l'activité des établissements à l'aune des choix stratégiques que ceux-ci affichent.

Le problème est complexe et il convient de bien séparer les différents rôles afin que, si le politique assume la définition des priorités nationales, le choix des stratégies scientifiques permettant d'intégrer les divers projets dans ces grands axes soit laissé aux acteurs de la recherche. De manière générale, cela implique la mise en place du dialogue et de la transparence non seulement au sein des institutions de recherche et d'enseignement supérieur, mais également au niveau de l'Etat et des divers autres acteurs impliqués dans l'expression de la demande sociétale.

Comme dans le domaine de la gestion des ressources humaines, il semble nécessaire de passer d'une gestion administrative d'une structure figée au management actif d'un collectif d'hommes et de femmes sur la base d'objectifs évoluant en fonction des résultats obtenus, des nouvelles attentes et des nouvelles idées. Pour y parvenir, il faut construire des outils appropriés, identifier les niveaux de responsabilité pertinents, inventer des procédures efficaces.

La matinée du 12 mai reviendra sur **la définition de la gouvernance**, et présentera des comparaisons au niveau international, traitera **des outils de la gouvernance** et des **moyens pour l'évaluer**.

Dans un deuxième temps, les stratégies des différents établissements, la mise en équation des différents acteurs : enseignants-chercheurs, chercheurs, étudiants, partenaires extérieurs (société civile, région, etc.) ainsi que la gestion des ressources humaines et les relations avec les tutelles seront débattues entre les différents intervenants et la salle.

*Samedi 12 mai 2007 de 9h15 à 13h*

*Institut Henri Poincaré,  
11 rue Pierre et Marie Curie 75005 PARIS*

## **"Autonomie des universités versus autonomie des universitaires ?**

### **Quelle gouvernance est possible et souhaitable ? "**

#### **PROGRAMME DE LA MATINÉE :**

- **9h15 : Accueil et présentation de l'ANDÈS**
- **9h30 : Introduction de la matinée (Danièle Blondel, vice-présidente de l'ANDÈS)**
- **9h45 : Première partie :**
  - *M. Pérez* (Université Montpellier I) : Qu'est ce que la gouvernance ?
  - *Mme Paradeise* (Université de Marne-la-Vallée) : La gouvernance des universités françaises : Fonctionnement et autonomie ;
  - *Mme Musselin* (Sciences Po / CNRS) : La gouvernance des universités à l'étranger : comparaison internationale.
- **11h00 : Deuxième partie : Table ronde et débat avec la salle**
  - Introduction et animation : *M. Mérindol* (conseiller au cabinet du maire de Paris en charge de l'éducation, de l'université, de la recherche et des technologies nouvelles)
  - 
  - Intervenants : *Mme Musselin, Mme Paradeise, et M. Pérez.*
- **12h45 : Conclusion**